

**GABINETE DE COMUNICAÇÕES HUBBARD**  
**SAINT HILL MANOR, EAST GRINSTEAD, SUSSEX**  
**CARTA DE POLÍTICA DO HCO DE 11 DE ABRIL DE 1961**

CGNOCON

## COMO FAZER O TRABALHO DO PESSOAL

Se queremos obter um nível de disseminação mais elevado e uma unidade ou salário mais alto, o modo de os obter é simples.

1. Faça o seu próprio trabalho.
2. Insista para que os outros membros do pessoal façam o deles, mas não o faça por eles.

Exemplos de erros: o Secretário do HCO está tão ocupado como Director de Processamento ou Director de Treino que, como resultado, nem as funções nem os boletins técnicos são verificados. Resultado: casualidade. O Secretário da Associação está tão ocupado como Director de Contas que não ocorre qualquer direcção executiva nem assistência. O Director de Processamento executa tanto trabalho administrativo que não se obtêm resultados técnicos. Etc., etc..

Podemos desempenhar várias funções. O importante é: desempenha *essas* e não outras funções.

Cada vez que fazemos o trabalho de outro colega no lugar dele ou dela, estamos a cobrir um buraco camuflado. As pessoas que são buracos camuflados provocam dev-t. A próxima coisa de que daremos conta é que estamos a proteger os que não são eficientes, temos um grande número deles no pessoal e nenhum trabalho está feito, e não recebemos salário.

Deixe que aqueles que não são eficientes se afundem ou sejam auditados. Não os proteja.

Desempenhe as suas *próprias funções*.

*Recuse* desempenhar as dos seus colegas.

Faça com que os membros do pessoal que não são eficientes se vejam como tal, deixando o buraco aberto e não escondido.

Não esconda o trabalho mal feito dos executivos. O seu jogo não é proteger os totós, mas pôr o espectáculo na rua.

De modo que, por favor, execute o *seu* próprio trabalho e execute-o bem.

Mesmo que um executivo lhe peça para fazer o trabalho de alguém, não o faça. Em vez disso, diga: "Fui transferido?" Se a resposta for não, diga-lhe para desaparecer. Eu apoiá-lo-ei.

Desempenhe as suas próprias funções. Quais são elas?

E verás. Terás uma disseminação mais ampla e maiores receitas.

Cada hora que passas fora de posto a fazer o trabalho de outra pessoa é uma hora que

perde nas suas linhas. Elas cair-lhe-ão em cima. Apenas nessa altura poderá encontrar-se frenético, esgotado e disperso.

De modo que *por favor*, faça o seu próprio trabalho e deixe que o outro colega colha tempestades se ele não fizer o dele.

Eu faço o meu próprio trabalho. Tenho funções muito exactas. Estas são: Pesquisa, Escrita, Disseminação, Metas, Justiça e o Pessoal Superior. Cada vez que um membro do pessoal mete a pata, isso tende a atingir-me e a pôr as minhas funções numa confusão.

De modo que, por favor, realize o seu próprio trabalho. Assim o mundo prosperará e nós também.

**L. RON HUBBARD**  
**FUNDADOR**