

METAS DO GRUPO E ADMINISTRAÇÃO

(De uma Composição por L. Ron Hubbard)

É uma velha, e possivelmente verdadeira, doutrina do mundo dos negócios – pelo menos onde o negócio foi próspero – que a administração é uma especialidade. Certamente é verdade que gerir é uma arte especializada não menos técnica que a condução de uma máquina complexa e certamente, até hoje, mais complexa.

Com nossa tecnologia presente sobre grupos, é possível realizar com certeza muitas coisas que antes saíam de suposições quando eles emergiram nada. Administração no passado foi como uncodified em suas técnicas como psiquiatria, e administração, com reserva, quase sempre foi um fracasso completo. Homens eram propensos medir a excelência de administração em quantos dólares uma companhia acumulada ou quanto território que um país adquiriu. Estes são, a melhor, regras cruas de dedo polegar. Até lá era outro e melhor mede, eles tiveram que servir. Entender que estes não são medidas boas da excelência de administração que a pessoa só tem que revisar a história de fazendas, companhias, e nações para descobrir aquele algum teve alguma duração longa e quase tudo eles tiveram dificuldade considerável. Administração falhou se só porque a "arte" de administrar como practised no passado requereu muito labour duro por parte do gerente.

Até a pessoa considerou as definições de riqueza e ampliou território e levou uma visão formal em o que estas coisas realmente incluem, não é provável que a pessoa possa apreciar muito sobre administração, seus problemas ou suas metas. Hershey, gerente brilhante com um pessoal administrando brilhante, dismally falhado como um gerente porque ele negligenciou a riqueza primária do dele as pessoas dele e o próprio orgulho deles/delas e independência. O reinado dele de uma companhia cessado -bem com as pessoas dele pagou os engenheiros e labourers, bem alojou, bem vestiu -atirando a ele com munição notavelmente ao vivo. A administração brilhante de Alemanha veio dentro de uma polegada de restabelecer a ela tudo as conquistas dela de anos anteriores, contudo pôs a Alemanha em ruínas,

Antes da pessoa pode julgar administração a pessoa tem que considerar as metas de um empreendimento e descobrir como quase uma certa administração de um certo empreendimento pôde atingir essas metas. E se é dito que a meta da companhia tem sido riquezas, de então teve tem melhor uma compreensão de riqueza isto, e se é dito que a meta tem sido território, de então teve considera melhor isso que, exatamente, é a propriedade de território.

Metas e a definição formal deles/delas são importantes porque eles são inerentes na definição de administração isto. Poderia ser dito que administração é o planejamento de meios para atingir metas e a partilha deles/delas para execução prover de pessoal e a coordenação formal de atividades dentro do grupo para atingir eficiência de maximal com esforço mínimo atingir determinadas metas.

Administração isto ordinariamente não inclui a descoberta e delineation das metas de um grupo. Administração se tem a ver caso contrário com a realização de metas determinado. Em companhias grandes as metas do grupo são normalmente adiante fixas por tábuas de diretores. Quando isto é acabado, as metas são nomeadas a palavra "política" nebulosa. Em governos, metas, quando eles são nomeados nada, geralmente origine de de fontes menos formais.

Nações são tão grandes que até que eles embarcam em conquistas eles normalmente têm algumas metas nacionais que abraçam todo o grupo. O próprio pessoal governamental tem a meta de se proteger e se mostrar em administração e o remanescente do grupo vacila junto em sub-meta pequenos. Quando uma meta que abraça uma nação inteira está avançada e definida, a própria nação funde como um grupo e flameja adiante ao conseguimento de avanços. Está uma ocorrência incomum em melhor que uma nação tem uma meta grande bastante para abraçar o grupo inteiro: assim os governos normalmente são muito pobres e são administração com só o propósito de administrar. Ásia Secundário, determinado uma meta por Muhammet, explodiu na Europa. Europa, determinado uma meta por certos homens religiosos para o efeito que a cidade da Cruz tido sido atingido melhor, explodiu na Ásia Minor. Rússia, vendendo cinco-anos planeja e

conquista mundial planeja e liberdade minoritária planeja, pode ter uma conquista em cima de qualquer outra nação sem qualquer meta de grupo grande. Uma meta boa pode ser atingida por administração pobre. A melhor administração no mundo nunca atingiu apoio de grupo em todo na ausência de uma meta ou o abraçando de um pobre. Assim a Rússia poderia ser muito mal administrada e poderia ter sucesso melhor que um excelentemente administrou mas goalless os Estados Unidos (para ego-proteção não é uma meta, é uma defesa). o Marx está mais recentemente morto que Paine. A meta é menos se deteriorada.

Normalmente, companhias obtêm a política "deles/delas de um dono ou donos que desejam ter lucro pessoal e poder. Assim um tipo de meta é postulado. Nações obtêm as metas deles/delas de tais fontes altamente notáveis como um pássaro de gaol com um sonho de um inimigo conquistado, um messias com cruz em mão e valhalla no offing. Metas nacionais não são o resultado do pensamento de presidentes ou os argumentos de assembleias. Metas para companhias ou governos normalmente são um sonho sonhou primeiro por um homem, então abraçado por alguns e finalmente segurou para cima como o guidon do muitos. Administração põe tal uma meta em efeito, provê os modos e meios, o co-ordination e a execução de atos que conduzem para aquela meta.

Muhammet se sentou ao lado das rotas de caravana até que ele teve uma meta formulada e então os seguidores dele administraram Muham-metanism em uma conquista de uma parte grande de civilização. Jefferson codifica o material de Paine e outros e sonhou uma meta que se tornou nossos Estados Unidos. Um inventor sonha com um brinquedo novo, e administração, na meta de esparramar aquele brinquedo e ganhar dinheiro, administra. Cristo deu uma meta aos homens. St. o Paul administrou a meta em uma meta de grupo. Em maiores ou menos escalão de grupos, se é uma companhia Marinha nomeou para a meta de tomada colina X428 pelo planejador da campanha, ou Alexander que sonha com conquista mundial e um Exército macedônio que administraram isto em realidade, ou Óleo Standard que cerca com viga o mundo porque Rockefeller quis ficar rico, a meta sonhou por um planejamento individual ou escalão e administrou em estar por um grupo.

O sonhador, o planejador, raramente é um sócio atual do grupo. Normalmente ele é martirizado a uma causa, é infestado e é ido além de. Freqüentemente ele vive para se aquecer em glória. Mas ele raramente é administração ativa isto. Quando ele se torna administração, ele deixa de formular passos ser levado como menos metas a maiores metas e o grupo perde visão de sua meta e hesita. Não é uma pergunta de se o sonhador é ou não é um gerente bom. Ele pode ser um gerente brilhante e ele pode ser um fracasso absoluto. Mas o momento ele começa administrando, o grupo perde uma pessoa representativa e um guidon e lucros um gerente. O sonhador de sonhos e o usuário de açoita em parte de trás preguiçosas não pode ser cercado no mesmo man,for o sonho, ser efetivo, deve ser venerado e o juiz e a tarefa dominam só pode ser respeitado. Parte de uma meta é seu deslumbramento e parte de qualquer sonho é o homem que sonhou isto. Democracia provavelmente falhou quando Jefferson entrou em cargo público como presidente, não porque Jefferson era um presidente ruim mas porque Jefferson, passado a limpo com administração, cessou a tarefa designada dele de polir as metas.

De acordo com perito em história, nenhum grupo atinge sempre um nível mais alto de ideal ou éticas que o momento é primeiro organizado. Esta observação deveria ser limitada, ser verdade, para esses grupos em que administração foi nomeada ao sonhador do sonho. Para nesses casos onde o sonhador foi apoiado competentemente, o tom do grupo permaneceu alto e o grupo continuou sendo brilhantemente efetivo como no caso de Alexander cujos os generais fizeram todo o generalling e Alexander, um cavalariano individual brilhante, exemplos fixos e mostrou impérios.

Mas se um grupo tem um Alexander ou um selvagem-eyed poeta ou um inventor que fazem sua meta fixando para isto, o grupo não pode ser um atual ou até mesmo um grupo efetivo sem tais metas para sua realização e sem administração brilhante bastante para alcançar essas metas.

Tendo examinado a fonte de tais metas, a pessoa também deveria examinar em geral o caráter de metas. Provavelmente há tantas metas quanto há os homens para sonhar eles. provavelmente

mais. Metas podem ser divididas em duas categorias, asperamente. O primeiro seria metas de sobrevivência e o segundo seriam metas de non-sobrevivência. De fato a maioria das metas é uma combinação de ambos para metas é adiante somente não ocasionalmente fixo para o valor de atração deles/delas pelo valor atual deles/delas. A pessoa vê que a meta de uma nação que dirige isto para conquistar todos os outros fins de nações para cima, depois de jactos ocasionais de prosperidade, em desastre racial. Tal uma meta não é dissimilar à meta de dinheiro da maioria " do industrialists próspero " ou tábuas. A pessoa poderia chamar tais metas metas requerendo aquisitivo, quase exclusivamente, a propriedade do MEST acumulou por trabalho duro, através de outros. Tecnicamente, a pessoa poderia chamar estas metas de EnMEST, para conquista de nações provoca a propriedade de MEST que, através de conquista, foi enturbulated em EnMEST e que fará EnMEST da própria terra do conquistador eventualmente.

Dinheiro ávido que junta lucros EnMEST, não MEST, e faz EnMEST do dinheiro legítimo do acquisitor. Tais metas, desde que eles tendem para morte, é então metas de non-sobrevivência. Metas de sobrevivência são boas e prósperas em relação para a quantia de theta atual contida neles que são dizer. a habilidade das metas para responder favourably em um número de máximo de dinâmica. Uma meta de sobrevivência é então realmente só uma solução ótima para problemas existentes, mais theta bastante no sonhador para alcançar bem além da solução casual. Umas catálises de melhor de grupo em metas de theta, não só para um lance mais alto mas para um lance mais duradouro que um catalysed de grupo através de metas de EnMEST como em uma guerra. Pode ser postulado que metas de theta pudessem provocar um muito nível mais alto de entusiasmo e vigour que o a maioria grandly metal--ed guerra sempre aventurou em.

Outro postulado é que uma meta é tão desejável quanto contém verdade ou verdadeira vantagem ao longo da dinâmica.

Um grupo, então, pode ser visto para ter três esferas de interesse e ação. O primeiro é o postulação de metas. O segundo é administração. O terço é o próprio grupo, os testamenteiro dos planos, alcoviteiros dos meios e enjoyers das vitórias.

Devem ser satisfeitas estes três fatores ou divisões para ter um grupo próspero ou, de fato, um verdadeiro grupo. As divisões não são particularmente afiadas. Os desejos e pensamentos do corpo da influência de grupo e catalyse e é de fato parte do sonhador de meta. Administração tem que ter o apoio do grupo e a provisão do grupo para proceder nada e assim tem que ter o acordo do grupo para o melhor e execução mais econômica de ordens. Administração tem que ter a confiança do fabricante de meta, ou então é provável que o fabricante de meta inclua a reforma de administração como parte do sonho. O fabricante de meta deve ser aceitado e deve ser confiado por administração ou administração começará a dar uma olhada para um fabricante de meta novo e, sendo administração, não um fabricante de meta, podem levar para cima com alguns idéias altamente especiosas que administração poderia buscar fazer um sub-escalão a isto então (a coisa que causa a maioria das nações para escavar em e a maioria das companhias para se desmoronar).

Há três divisões de ação, então, que são interativos e mutuamente dependente. FORME ARCO entre estes três deve ser muito alto. Um grupo que é odiado por sua administração (freqüentemente o caso no exército) freqüentemente é enxugado fora. Um sistema inteiro pode ser destruído (como em indústria americana) quando administração e o grupo decidem se tornar dois acampamentos. A morte do fabricante de meta não é destrutiva a um grupo mas às vezes iguala ajuda isto, mas só tão longo como o próprio sonho vidas e é continuado vivendo. Por exemplo, uma administração que interporia (para o " bem " do grupo) entre o fabricante de meta e o grupo está morte de levelling no grupo pervertendo e interpretando o caráter da meta. Administração não pode se ter a ver com a meta global ou plano: só pode executar e pode despachar os planos de realizar a meta e pode banir seu próprio planejamento para modo e meios planejando, não planejamento de meta. O tráfico entre o grupo e o fabricante de meta deveria ser direto e limpa de todas " as interpretações " a menos que administração deseje destruir o grupo no qual caso que deve, por todos os meios, empreende uma interrupção de comunicação entre o fabricante de meta e o grupo. O lugar do fabricante de meta está na feira com o grupo

ou fora se sentar inventando uma idéia nova em algum lugar. O lugar de administração está nos corredores e palácios, arsenais e gaiolas de tempo-guardiães, atrás do banco dos juizes e na torre do despachante. Administração conduz a carga de pólvora depois de metas nomeou a causa da campanha.

Administração é servil a metas mas meta fazer não é a cargo de administração. Tão longo como uma administração percebe isto que continuará em um estado saudável como uma administração e o grupo, modificados por fatores naturais como comida, roupa e abundância geral, permanecerá em condição excelente. Quando administração não percebe isto, o fabricante de meta, até mesmo quando ele somente é um indivíduo que desfruta a fabricação de fortunas vastas, troca a administração. Quando o fabricante de meta é theta realmente alto e administração esquece isto e esquece da qualidade de idéias (ou sempre não percebe totalmente a potência deles/delas) então, novamente e mais assim, administração será tombada ao redor, para um fabricante de meta de theta tem atrás dele um grupo e em um momento pode se tornar muito mais grupo que administração e facilmente pode esvaziar os corredores e palácios. Uma administração que desacredita seu fabricante de meta ou pervertidos claro que a comunicação de metas se morre, mas, morrendo, também pode matar um grupo.

Administração leva freqüentemente o fabricante de meta em sua confiança e pedidos a solução para vários problemas. Administração deveria entender que quando faz tal uma coisa não está levando conferência com mais management, for o conselho que receberá em problemas técnicos, não importa como brilhante, normalmente é entregado com aspereza, para o fabricante de meta tem nenhuma visão de linhas tênues de provisão e treme banco equilibra, líderes de labour furiosos, arrendamentos e contratos não assinado ou perilously inadequado. O fabricante de meta vê metas, administração vê obstáculos para metas e modos dos superar. O primeiro requisito de um fabricante de meta é ver metas que só são atingível pelo ardours mais violento e que ainda estão centelhando e estão fascinando bastante para conduzir o próprio interesse dele adiante e para a frente (no caso de um EnMEST meta fabricante) ou (se ele é um fabricante de meta de theta) o grupo inteiro dele. Administração arqueja entre a pressão do grupo para atingir a meta e o trombeta chama do fabricante de meta ir adiante.

Ainda há meios específicos pelos quais administração pode iluminar os fardos para si mesmo, recupere e retenha sua própria respiração e tenha altamente êxito como administração que meios que o grupo, debaixo daquela administração, deve ter altamente êxito se suas metas são mantidas luminoso.

Nos deixe só se ter a ver com verdadeiros grupos. O verdadeiro grupo poderia ser definido como um que tem (um) uma meta de theta, (b) uma administração ativa e qualificada que só trabalha no serviço do grupo para realizar a meta de theta e (c) sócios participantes que completamente contribuem ao grupo e suas metas e que são contribuídos para pelo grupo; e que tem ARCO alto entre meta e administração, administração e se agrupa, grupo e meta. Aqui nós não temos nenhum problema de administração além desses problemas naturais de se deitar o secundário mas planos mais complexos de realiza as metas, mostra e põe os planos para a vacância de en de obstáculos dirija àquela meta ou essas metas e co-ordinating a execução de tal secundário, mas vitalmente importante, planos. Administração tem o acordo dos participantes e é aliviado imediatamente, pelos participantes, de algum do planejamento e, aquela pestilêncie de administração, os amarrando de soltam e negligenciam fins. Mais adiante, administração não é carregada com a localização atual ou cultivo de comida, roupa e abriga para o grupo como em um estado de bem-estar, mas está só preocupado com co-ordinating localização de grupo e cultivo. Administração é enriquecida intimamente pelo conselho desses tido a ver com os problemas de participação e é imediatamente apprised de unworkabilities que pode postular. No lado de meta que é aliviado da administração de problema nunca resolveu, o postulação e animação das metas primárias do grupo. Mais adiante, administração não tem a tarefa nervo-atormentando de alisar enturbula-tions e confusões que são a ruína de todo semi-grupo.

Agora nos deixe considerar o que poderia ser significado por um verdadeiro grupo ao invés de um pseudo-grupo. Um verdadeiro grupo se cai longe de ser um verdadeiro grupo no gradiente

que fraturas de ARCO existem entre metas e administração, administração e se agrupa, e grupo e metas. No caso de fabricante de meta de theta alto e um grupo de acordo com essas metas, um laço entre grupo e o fabricante de meta é assim cobre saltou, ferro de elenco forte, se o fabricante de meta está vivo ou morto como uma pessoa que uma administração fora de ARCO com o fabricante de meta ou o grupo perecerá e substituirá rapidamente. Mas no ínterim enquanto aquela administração ainda existe, o grupo não é um verdadeiro grupo e não está atingindo seus objetivos como deve. Este estaria abaixo o primeiro grau de um verdadeiro grupo para um pseudo-grupo.

A condição poderia obter durante algum tempo se administração não era uma real verdadeira administração e não notoriamente fora de ARCO. A duração que tal uma administração iria seria por último inversamente proporcional à perfeição da fratura de ARCO. Uma perversão severa ou fratura de ARCO provocariam falecimento de administração imediato. Um desprezo continuando a pessoa poderia achar a administração tolerada durante um tempo mais longo.

A fratura com o grupo, enquanto o fabricante de meta vive, pode ser de maior severidade que com o fabricante de meta sem causar administração para se desmoronar ou sido trocado. Fratura de ARCO com um fabricante de meta acha administração debaixo do bombardeio imediato de um catalysed de grupo, como um pequeno, sub-meta, na subversão de administração. Por isto a maioria das administrações prefere um bem, fabricante de meta seguramente morto cujas ideais e razão são seguradas solidamente pelo grupo e a maioria dos grupos prefere os fabricantes de meta ao vivo porque tão longo como o fabricante de meta vive (no caso de um verdadeiro grupo), o grupo tem um campeão sólido, para um fabricante de meta de theta está principalmente interessado no grupo e seus indivíduos e as metas dele e tem muito pouco pensado em administração além de sua eficiência realizando metas com tumulto mínimo e velocidade de máximo.

O próximo passo abaixo do verdadeiro grupo para um pseudogroup é aquele ponto alcançado onde as metas existem como códigos depois da morte ou cessação de atividade como fabricante de meta do fabricante de meta. Administração, sempre pronto assumir emergências existem, sendo duro-dirigido os homens iguale no melhor grupo, ARCO de fraturas para algum grau de desprezo com as metas classificadas no nome de conveniência. Estando interessado em problemas atuais e vendo a próxima colina em lugar de o próximo planeta, administração começa por ingenuidade uma série de tal quebra ou perversões e começa a usar vários pretende vender estes ao grupo. O grupo ordinariamente pode resistir mas em um momento de real perigo pode entregar a administração o direito para alterar ou suspender algum do código. Se administração não restabelece a fratura com ou perversão do código, o verdadeiro grupo deslizou bem em sua estrada a um pseudo-grupo.

O próximo ponto principal no declínio é aquele ponto onde administração é administração por causa de administrar para seu próprio bem, não de acordo com os códigos do fabricante de meta de demised de metas, mas preservando só alguma sombra espalhafatosa destes como "patriotismo," "seu rei," "o modo americano," "todo camponês o próprio proprietário dele," etc., etc., etc.

O próximo passo abaixo é a fratura completa e reversão de ARCO de grupo para administração à qual momento chega a revolução, o labour golpeia e outros assuntos.

Se administração tem sucesso a administração subvertida sem o aparecimento simultâneo de um fabricante de meta novo, o regime velho, apesar do sangue deixado, só é substituído pelo novo, para administração, apesar de críticos, normalmente é sincero em seus esforços administrar, e administração forte, a menos que um fabricante de meta de theta bom pule para cima e leva a cabo a revolução ou golpeia, é enfrentado com um continuar e emergência ininterrupta que exige a habilidade mais fantástica e se dirige por parte de gerentes e, esquisitamente bastante mas predictably, o possível controle mais forte do grupo.

Nós estamos examinando aqui, se você não notou, a balança de tom de governos ou companhias ou grupos em geral do theta alto de um próximo estado co-operativo, desça pelos três de uma

república democrática, desça por " administração de emergência, " desça por totalitarismo, desça por tirania e abaxe, se não resurged por um fabricante de meta novo em algum lugar na rota, na apatia de uma organização agonizante ou nação.

Um verdadeiro grupo conquistará o a maioria MEST. Nem mesmo determinados recursos proporcionados com outro grupo, conquistará outros grupos que não são bastante verdadeiros grupos. Brilho e habilidade tendem a reunir aos padrões de um verdadeiro grupo naturalmente como também recursos. Como um tipo de consequência inevitável, MEST moverá debaixo de um verdadeiro grupo. A quantia de MEST um verdadeiro grupo vai eventualmente conquistar-mas não necessariamente Próprio-é diretamente em proporção à quantia de theta que se agrupa exibição-theta sendo muitas coisas inclusive soluções ao longo da dinâmica para sobrevivência. Para exibir theta, o grupo tem que tender definitivamente para um verdadeiro grupo.

Uma administração verdadeiramente próspera é uma administração em um verdadeiro grupo. Definitivamente está no interesse de administração ter como quase verdadeiro um grupo como pode alcançar possivelmente. Realmente, administração pode ir e pode olhar de fato, para a conclusão de um grupo, para um fabricante de meta, ou envia o grupo que procura um fabricante de meta e então, o fabricante de meta que se prova através de catalysing os pensamentos do grupo e ambições, eleve a esfera do fabricante de meta de ação tão alto quanto possível e agüente assim sem tentar modular ou controlar as metas mais adiante fez (de administração está a favor necessariamente um conservador de ninharia, sempre está sujeito a a autoritarismo e é hábil ser um pouco pegajoso de seu poder). Provavelmente a coisa mais estúpida que uma administração pode fazer é recusar deixar um grupo se torne um verdadeiro grupo. O grupo, se a todo vivo como indivíduos, buscará (o terço o ser dinâmico o que é) se tornar um grupo na verdadeira sensação. Um grupo sempre terá ao redor isto um fabricante de meta. Administração na América Industrial e na Rússia tenta proscrever, briga e condena os fabricantes de meta. Isto coloca o grupo no comando, não de administração, mas um mártir que pretende ser, um John L. Lewis, um Petrillo, um Townsend, e administração têm que ir autoritário prontamente e começo seções mortais do terço dinâmico qual curso não só conduz a morte da administração mas para o negócio ou a nação.

Igualmente um grupo deveria estar tremendamente atento da estagnação ou o real perigo de pôr um fabricante de meta em administração ou insistir que o fabricante de meta administra. Hitler teve uma batalha. Ele teve muitas outras batalhas sobre as que ele poderia ter escrito provavelmente se um e tudo tinham reconhecido que fabricante de meta havia nele e apoiou a fabricação de meta dele. Ao invés, administração atual o lançou em gaol e se ordenou fora como um objetivo para ira nacional (para não pensa as pessoas não estavam atrás de Hitler, embora o que o Nazis tentam falar para nosso governo militar). Abaixo foi a República, para cima foi o Hitler como administração. Abaixo entrou para a Alemanha em um banho de sangue. Em melhor ele estava um fabricante de meta ruim porque ele lidou com EnMEST, e muito pequeno theta. Mas ele era um hideously o gerente ruim para se tornando um ele já não pôde ser um fabricante de meta bom mas, feito irritável pelas confusões de administração, foi cachorro raivoso.

Administração e empreendimentos têm altamente êxito quando eles atingem a maioria do energetically para verdadeiro estado de grupo.

Há certas leis definidas e precisas pelas quais administração pode elevar o nível de sua própria eficiência e o nível de produção e atividade de um grupo.

Quando é necessário estabelecer um elemento de surpresa em um ataque ou afiançar uma porção do grupo de ataque, supressão de DADOS OPERACIONAIS é permissível a administração. Supressão de qualquer diferente de dados operacionais pode romper um grupo e administração de sopro em cima de. Qualquer administração que opera como uma censura ou um médio de propaganda se destruirá inevitavelmente e ferirá o grupo. Um administrar-ment não deve perverter afinidade, comunicação ou realidade e não deve interromper isto. Uma administração falha em relação à quantia de perversão ou separação de ARCO empenha em e seus planos e as metas do grupo estão erradas na relação exata que acha " forçou " a empenhar em perversão de ARCO ou separação de ARCO em termos de propaganda ou relações internas.

Uma administração pode melhorar o tom de qualquer organização imediatamente e assim sua eficiência reservando para cima e mantendo largo aberto todas as linhas de comunicação entre todos os departamentos e entre todas as pessoas do grupo e comunicação enfileira entre o fabricante de meta e o grupo. Não estabeleça e deter condição aberta e corrente um canal de comunicação e a organização falhará para justo aquela extensão.

Ele que segura o poder de uma organização é aquela pessoa que segura sua comunicação enfileira e que é uma encruzilhada das comunicações. Então, em um verdadeiro grupo, deveriam estar comunicações e linhas de comunicações e deveriam ser sagrados. Linhas de comunicação são sagradas. Eles foram considerados tão instintivamente como as idades mais velhas de homem. Mensageiros, arautos, e cavaleiros foram até mesmo o objeto do maior cuidado entre combatentes em missões de enMEST. Sacerdócios celebram o poder deles/delas por posar como ou ser pontos de revezamento de comunicação entre deuses e homens. E até mesmo a maioria dos governos considera cultos sagrados. Linhas de comunicação são sagradas e que interromperia ou perverteria uma linha de comunicação dentro de um grupo é intitulado para se agrupar morte-exílio. E que normalmente acontece como um curso natural de eventos. Não devem ser usadas linhas de comunicação como canais de vício e enthetas. Eles não devem ser torcidos ou devem ser pervertidos. Eles não devem ser saturados com muitas palavras e pequeno significado. Eles não devem ser cortados. Eles devem ser estabelecidos onde quer que uma linha de comunicação pareça querer existir ou é precisada.

As linhas mais vitais de um grupo não são linhas operacionais, embora isto pode aparecer assim para administração. Eles são as linhas de theta entre qualquer theta e o grupo e o fabricante de meta e o grupo. Administração que se mexe de qualquer forma com estas linhas se destruirá. Estes na verdade têm tensão e explosão neles. É tão inevitável quanto anoitecer que estas linhas explodirão, quando se mexeu com, ao ponto exato do se mexer. Esta é uma lei natural de linhas de comunicação.

Um grupo tem o direito para exilar qualquer um descobre para ser culpado de se mexer com qualquer linha de comunicação.

Uma administração que perverterá uma afinidade ou cortará a pessoa pode ganhar um poder momentâneo mas as leis aqui estão igual a esses relativo a comunicação e uma afinidade se mexeu com abaixará o tom de um grupo.

Uma administração que perverterá ou suprimirá uma realidade, não importa como "razoável" o ato parece, está agindo na direção da destruição de um grupo. Não é que administração pensa o grupo ou o fabricante de meta deveria saber. é o que é verdade. Uma função primária de administração é a descoberta e publicação, na forma mais breve que admitirá a força inteira dos dados, a realidade de circunstâncias todo existentes, situações, e pessoal. Uma administração que esconderá dados, até mesmo na esperança de poupar alguns os sentimentos da pessoa, está operando para um declínio do grupo.

Um verdadeiro grupo tem que ter uma administração que negocia em afinidade, realidade, e comunicação e qualquer grupo totalmente está dentro de seus direitos, quando um exame cheio e razoável descobre administração em falta de perverter ou cortar ARCO, de exilar, ou suspendendo aquela administração.

Administração deveria estar ciente das diferenças que existem em poder. Undeniably de administração têm que ter poder mas uma administração que confunde autoridade com poder está agindo, não importa sua "sinceridade" ou "seriedade" ou até mesmo convicção consciente que está fazendo o que é certo e bem, na direção de decadênciia de eficiência organizacional. Poder que é segurado e é usado através de razão só é quase imperecível. Aquele poder deteriora e fica ineficaz em relação exata para a quantia de dor ou passeio de castigo tem que usar para realizar seu fim.

O theta de administração se torna enthetas uma vez em uma espiral encolhendo na que neste curso é entrado. Por exemplo, o castigo de criminosos cria mais criminosos. O uso de passeio de castigo no louco cria mais louco. Passeio de castigo contra inefficiency cria mais inefficiency e

nenhuma sabedoria de administração ou dá poder a debaixo do sol pode inverter ou pode interromper esta lei de funcionamento. Toda administração de idades passadas foi uma regra de grupo de enturbulated que busca reger um grupo de en-turbulated. Administração só teve sucesso quando passeio de castigo foi suspendido ou quando theta se mudaram em cima da cena de um fabricante de meta e através de theta empinado dê poder a, dis-enturbulated o grupo.

A necessidade de administração é para poder avançar para planos secundários e vitais e para coordenada a execução deles/delas pelo grupo. O único poder que sempre são derivados trabalhos de razão e a habilidade para argumentar. MEST só se rende para argumentar quando será organizado MEST. Passeio de castigo cria en-MEST onde MEST foi buscado. É o desejo ostentado de toda administração para adquirir MEST para o grupo. Empregando passeio de castigo no grupo ou em MEST pode adquirir uma administração só enthetia controlam de enMEST e isso é morte. Administração, se bastante theta grátis existe no grupo ou se a meta é suficientemente theta, escapa com passeio de castigo e pode confundir o passeio de castigo que está aplicando com o theta existente no grupo e pode se iludir em pensar que realizações acontecem por causa de passeio de castigo, não por causa de theta existente. Assim se entusiasmado sobre passeio de castigo, administração aplica mais disto então com o resultado que o theta existente é enturbulated. Cedo ou tarde o grupo perece ou, grupo afortunado, se salva com uma revolta que leva uma meta de theta. (Exemplo, Marinha britânica, condições ruins de disciplina antes de primeiro quarto de décimo nono século,; motim de Marinha inteira para manipulação humanitária de homens; resulte, uma Marinha mais eficiente que britânico alguma vez tinha tido antes.)

Dê poder a, e muito real, forte poder que é, só pode ser sustentado quando se trata de metas de theta e é derivado de princípios de theta. Poder autoritário, segurou quebrando ou pervertendo ARCO, obrigados por passeio de castigo, traz a administração certa destruição e traz ao grupo eficiência reduzida ou morte. Um, considerando estas coisas, não está negociando em impracticalities de philosophic aéreo mas em fatos tão duro e sólido eles podem ser usados e podem ser comidos e pode ser usado como telhados. Nós estamos lidando aqui com os materiais básicos de administração e sobrevivência de grupo. Será comentado naquela administração teve sucesso apesar de seu uso de passeio de castigo e por causa de metas de theta existentes se administração conheceu isto ou não. Isto não resume particularmente para o descrédito de administrações do passado mas para o caráter altamente resistente de metas de theta. Administração, não entendendo a verdadeira força de seu poder e a fonte daquele poder, que só vê que se cortou e perverteu ARCO que teve poder de um tipo, foi o jugo ao redor do pescoço de Gênero humano em a maioria das instâncias, não a administração de coisa orgulhosa pensa que é ou poderia ser e mantém o torneamento de rodas. Onde rodas viraram no passado que normalmente estava por causa de metas de theta altamente vitais e completamente apesar de administração.

Administração é um dente de engrenagem necessário no esquema de coisas e foi mantido ao redor numa possibilidade remota por um Gênero humano esperançado que algum dia poderia ser de uso completo. Uma administração de passeio de castigo é o raio na roda de uma ação que é administrada por fabricante de meta e um grupo, não a graxa para a roda que administração acredita sinceramente que é.

Administração deriva poder rapidamente agindo como intérprete entre fabricante de meta e um grupo. O poder da administração é efetivo em relação para a limpeza com que retransmite entre o fabricante de meta e o grupo em ARCO. Administração perde real poder na relação que perverte ou linhas de cortes entre o fabricante de meta e o grupo. Quando o fabricante de meta existe agora só como um código impresso, administração pode continuar prosperando e pode continuar só servindo na relação que mantém aquele código completamente interpretou entre arquivos e grupo. Administração deteriora e cultiva unprosperous na relação que perverte ou cortes as linhas de código para se agrupar.

Há um fator intrigante envolvido, porém, em linhas de ARCO. Quando eles são interrompidos ligeiramente eles entregam poder um desnecessário arbitrário, existindo por causa do existindo

arbitrário de administração opera em um nível autoritário, marca a ausência de fabricantes de meta de theta e busca obrigar aquela falta com passeio de castigo.

Tirania econômica só poderia tornar possível o longe menos que ideologia de grupo ideal de Comunismo. Onde fascistic que administração empresarial existe, lá socialismo e Comunismo podem crescer. O mundo está em tumulto hoje por causa de três escolas de administração: fascismo reserva o direito para usar o chicote, e objeto pegado de diabo os homens de produção; socialismo proscreve propriedade privada e construções para cima burocracias cambaleantes aproximadamente tão eficiente quanto o Rústico a maquinaria de Goldberg: Palhaços de comunismo ao redor com um-tempo doutrinas morais altas, construindo um império em decepções. Nenhum dos três é merecedor de atenção se uma ciência executável de administração deveria entrar em ser.

para o indivíduo que os interrompe. Retifique, é poder autoritário, poder de morte. Mas um se mexendo muito lânguido com uma linha dá autoridade ao tamperer desde que ele está obscurecendo a algum grau de desprezo uma seção de theta. O grupo dele está tentando ver o theta e alcançar isto e se eles tão só podem fazer pelo tamperer e se lhes lhes convencem que o tamperer ou se mexer é necessário (o qual NUNCA é), de qual ação é parte se mexendo com tal enfileira, então o grupo tolera o tamperer na esperança de ver mais theta. Confundindo esta consideração com ele como algo ele está recebendo pessoalmente, o tamperer não podem resistir, se ele é um homem estreito e estúpido e se mexe um pouco mais com a linha de ARCO. Ele pode viver e pode tolerar só tão longo como o theta que ele está mascarando em parte não é obscurecido completamente. Mas ele, por isso se mexendo primeiro, começos na espiral encolhendo. Eventualmente ele é assim " reactive " que ele obscurece o theta ou descréditos isto. Naquele momento morre ele. Ele pôs tensão tanto na linha que explode.

Também há um pretence de ter uma meta de theta sem ter um que administração de intrigas. Faltando o artigo atual, a administração postula o fato somente que tal um artigo existe e aquela administração é o purveyor exclusivo desta meta de theta. Normalmente tal uma administração dá desculpas para a meta não estando em visão ou existindo reivindicando que " é muito complicado para mentes ignorantes pegar ". " é muito sagrado para ser sujado pelas mãos da turba ". Administração se veste em todas as decorações de uma estação de revezamento de theta, mas como lá nenhuma meta de theta está no primeiro lugar para dar ao grupo, passeio de castigo tem que ser entrado imediatamente em. Hellfire tem que ser prometido a esses que não acreditarão uma meta de theta só existe em cima do ombro de administração. Um açoite tem que ser usado para convencer o grupo que a causa é justa.

Porém, um grupo é capaz de gerar algum theta em seu próprio. Sempre há ao redor alguns fabricantes de meta secundários. Infelizmente estes servem balizar uma administração mascarando pondo algum theta de fato em circulação. Administração pode continuar mascarando um altar vazio então. Mas como o altar está vazio que tal uma administração sempre tem instintivamente medo. Começa a falar de populaçā, a turba. os horrores de indivíduo dizem em ações de grupo. Fala de anarquia e usos propaganda selvagem com estouro e enturbulate seu grupo. A vida vai, até certo ponto, só desça em todo indivíduo naquele grupo e permanências para cima por causa dos fabricantes de meta secundários no grupo. Administração, vendo aqui um rival ou uma ameaça de descoberta que não existe para a meta mas para si mesmo, começos em castigo que dirige os fabricantes de theta secundários, os chamando os revolucionários sempre que eles avançam uma meta ou idéia e os tendo rasgado abaixo de qualquer eminência minúscula para a qual a provisão escassa deles/delas de theta os ergueu. Quando o último destes os fabricantes de meta estão mortos, o grupo está morto, administração está morta e reinados de desolação. ESTE FOI DESDE ENTÃO PRIMEIRO O CICLO DE ADMINISTRAÇÃO ENTRE HOMEM ELE foi CIVILIZADO economize nessas vezes e lugares onde um real fabricante de meta existiu e onde administração na verdade começou sendo uma parte de um quase verdadeiro grupo. (Veja a história de Grécia, a história de Egito, a história de Roma, localiza o curso de tiranias gregas. Também veja prontamente a história de várias companhias e um tipos fora esses que começaram por causa de um fabricante de meta e esses que pretendiam uma meta existiram mas não teve nenhum fabricante de meta para o grupo mas só fez metas para indivíduo-administração isto.

Três companhias de seguro de vida começaram por causa de reais fabricantes de meta e eles são as companhias principais de América apesar de perversões subsequentes da meta e sua subordinação para lucro individual.)

Agora isto assim acontece que uma cultura que tem dentro disto muitos exemplos de passeio de castigo mascarou que administração começará a desenvolver uma tecnologia espúria de administração fundada em mimicry destes mascarada administrações de passeio de castigo. A tecnologia é avançada competentemente em Niccolo Machia-velli é O Príncipe ". Quase qualquer texto em " ciência " militar é uma tecnologia de administração mascarada. Porém, tais textos existem e é útil porque eles fornecem um método a curto prazo de montagem uma unidade para seguir uma causa sempre que a pessoa aparece.

A tecnologia de como uma companhia evolui ou umas manchas de bateria não são a tecnologia de administração mas a tecnologia de um co-ordinated grupo. Em todos lugares a pessoa olha em tal um texto em habilidade de batalha atual a pessoa acha co-operação e entender é a essência e aquele ARCO é acentuado entre o próprio grupo a todo período e parágrafo. Mas ai, a tecnologia da própria administração militar é assim longe de útil ou efetivo que só são ganhas guerras porque a maioria dos exércitos têm o mesmo sistema de administração e aquele ganha que faz menos erros que outro e que tem uma causa " melhor ". Exemplo, o grupo principal comunista na Rússia não é um verdadeiro grupo. Provavelmente os Estados Unidos são muito mais íntimos para (mas muito longe de) um verdadeiro grupo. Assim a nação de vs de Rússia, a nação do E.U.A. em uma batalha de cultura perderia miseravelmente. Mas um exército de comunistas, trabalhando para uma administração que só recentemente perdiu seus fabricantes de meta, o Marx e Lenin, podem ter uma " causa " expressada em condições modernas.

Todos os exércitos são consideravelmente enteta e objeto pegado só enMEST. Mas um exército russo tem uma " causa " superior para um exército norte-americano. Nenhum exército tem uma verdadeira causa de grupo, mas a causa " norte-americana " não foi redeclarada em condições de moderm convincentes. Uma segunda taxa e causa " obsoleta " é como perigoso ter ao redor de um exército como uma arma obsoleta. A causa " de exército " norte-americana não inclui uma conquista de cláusula de MEST mas contém só proteção de cláusulas de estado atual. Uma vez o rebanho norte-americano duro em metas de theta. Porque não são muito as pessoas dela e cultura e a tecnologia dela é alta, um E.U.A. com uma CAUSA como antes de, pôde outreach facilmente qualquer cultura russa. E um exército norte-americano com tal uma CAUSA esmagaria uma força russa imensamente superior.

Exércitos, entenda, é intimamente grupos a curto prazo tidos a ver com a conquista de MEST que, não importa se eles fizessem enMEST disto, ainda é uma meta de MEST até conquistou. Assim podem ser lançados exércitos em ação com longe menos razão que uma cultura pode ser catalysed. Um exército constrói sua tecnologia em ARCO fantasticamente alto no nível alistado e é governado por um fantasticamente baixo ARCO no nível de officer.

Com tais exemplos ruins em uma cultura, administração pode desenvolver uma completamente falsa tecnologia, os gerentes têm que ser gênios para trabalhar com tais tecnologias e ordinariamente se trabalhar em um falecimento rápido como testemunha os presidentes do E.U.A. que pode ser visto, se você compara os quadros do mesmo presidente depois de há pouco dois anos de presidente de ser, deteriorar rapidamente. O grupo tentará bater uma administração autoritária separadamente de uma maneira ou de outra ou uma administração iguala ligeiramente autoritário. A administração pensa que isto é tudo por causa de planejamento ruim, tenta planejar melhor, e pensa que tudo podem ser corrigidos por justo um pouco mais passeio de castigo de emergência. O grupo se revolta mais. Castigo de administração dirige mais. E finalmente algo tem que explodir. É uma nação afortunada que sopra cedo em uma revolta de meta de theta por este ciclo. O governo dos Estados Unidos é esfalfado e ineficiente como administração porque todos os princípios de seus fabricantes de meta originais não são aplicados, e esses que são aplicados são pervertidos ligeiramente.

Administração ruim, então, como qualquer aberração, passa por contágio. Por causa de uma existência nativa de metas de theta, até mesmo sobre sobrevivência comum, e um país rico nas

pessoas brilhantes e recursos naturais, administração pode se tornar um tipo de sacerdócio porque sucesso reina e administração nunca foi contrário a levar crédito para a produção de um grupo. Mas estatísticas lhe falarão rapidamente que o grande deus " que administração " empresarial moderna está em dificuldade ininterrupta, é caro, é antieconômico e que, pela duração de fortunas grandes e negócios em média, tal administração como tem pretendido para ser administração, foi quase um fracasso completo e tem assassinado a maioria de empreendimentos deste país completamente para um. A subida de unionism não é um índice do vício e wilfulness de Homem mas é, como sobe e guerras contra produção, um índice do fracasso de administração como foi practised como uma tecnologia. Unionism não está errado. Simplesmente é